

Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego  
w Warszawie  
Wydział Budownictwa i Inżynierii Środowiska

mgr inż. Wojciech Czaczkowski  
Numer albumu 1974

Zastosowanie metodyki PRINCE2  
do zarządzania przedsięwzięciami w małych  
przedsiębiorstwach budowlanych  
Implementation of PRINCE2 methodology for management  
of undertakings within small construction enterprises

Rozprawa doktorska  
Doctoral thesis

Promotorzy:  
dr hab. inż. Eugeniusz Koda, prof. nzw. SGGW  
Katedra Geoinżynierii  
Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie

prof. dr hab. inż. arch. Elżbieta Dagny Ryńska  
Katedra Urbanistyki i Gospodarki Przestrzennej  
Politechnika Warszawska

Recenzenci:  
dr hab. inż. Mieczysław Połoński, prof. nzw. SGGW  
Katedra Geoinżynierii  
Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie

dr hab. inż. Roman Marcinkowski, prof. nzw. PW  
Instytut Budownictwa  
Politechnika Warszawska Filia w Płocku

Warszawa, 2017

## Streszczenie

### **Zastosowanie metodyki PRINCE2 do zarządzania przedsięwzięciami w małych przedsiębiorstwach budowlanych**

Przedmiotem rozprawy jest metodyka zarządzania mikro- i małymi przedsiębiorstwami montażowo-budowlanymi zmodyfikowana i dostosowana do specyfiki branży budowlanej.

Potwierdzono hipotezę badawczą, że skuteczna konkurencja przedsiębiorstw budowlanych w warunkach gospodarki rynkowej wymaga stosowania specjalistycznych narzędzi zarządzania.

Do rozważań, po analizie literatury przedmiotu, doświadczeń badaczy tematu oraz obserwacji własnych autora, wybrano metodykę PRINCE2 w wersji 2009, którą stosuje się z powodzeniem w innych branżach, najczęściej w dużych przedsiębiorstwach.

Dążąc do pogłębienia wiedzy naukowej, metodykę PRINCE2 poddano modyfikacji i dostosowaniu do potrzeb i specyfiki zarządzania mikro- i małymi przedsiębiorstwami montażowo-budowlanymi, otrzymując w ten sposób, w ramach teorii zarządzania, oryginalne rozwiązanie naukowego problemu zarządzania w przypadkach analizowanych przedsiębiorstwach budowlanych.

Celem użytecznym rozprawy jest praktyczne zastosowanie zmodyfikowanej metodyki PRINCE2, dlatego przeprowadzono badania i kontrolę efektów jej wdrożenia w przedsiębiorstwie montażowo-budowlanym, które w sposób reprezentatywny odzwierciedla problematykę zarządzania w mikro- i małych przedsiębiorstwach sektora budowlanego.

Do analizy powyższych zagadnień zastosowano następujące metody badań naukowych: metodę obserwacyjną, metodę badania dokumentów, oraz analizę statystyczną, w ramach której wykorzystano statystykę opisową i wnioskowanie statystyczne.

Słowa kluczowe – budownictwo, zarządzanie, przedsiębiorstwo, teoria, wdrożenie

## Abstract

### **Implementation of PRINCE2 methodology for management of undertakings within small construction enterprises**

The subject of the thesis is methodology of management for the micro- and small assembly-construction enterprises, modified and adapted to the specific needs of the construction industry.

The research hypothesis that the effective competition of such enterprises in terms of modern market economy requires specialized management tools is confirmed.

For dissertation PRINCE2 methodology in version 2009, which is successfully applied in other industries, mostly in large enterprises, has been selected after analysis of the subject literature, the experiences of the topic researchers' and the own observations of the author.

In order to improve the scientific knowledge, the PRINCE2 methodology was undergone the modification and adaptation to the needs of the specificity of management for micro- and small assembly-construction enterprises to receive in this way, as a part of the theory of management, the original solution for the scientific problem of management in concerned construction enterprises.

The utilitarian aim of the thesis is the practical application of the modified PRINCE2 methodology, therefore research and control of its implementation in an assembly-construction enterprise, which in a representative manner reflects the management issues in micro- and small enterprises of the construction sector, was carried out.

For the analysis of the above issues following methods of research were applied: the observation method, method of documents' examination and the statistical analysis in part of which the descriptive statistics and statistical reasoning were used.

Keywords – construction, management, enterprise, theory, implementation